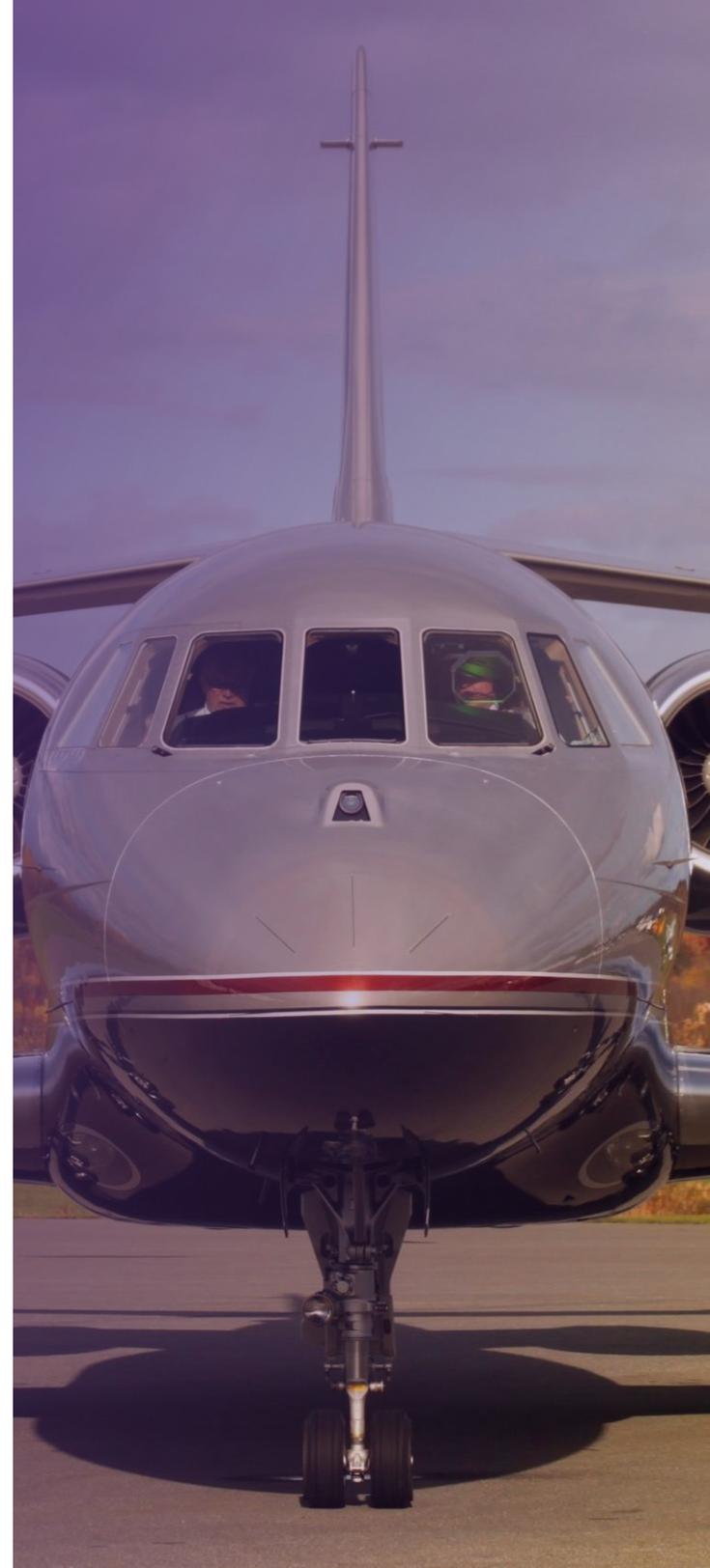


Analyse des impacts économiques des activités de l'aéroport de Gatineau sur la ville de Gatineau et sa région immédiate

Rapport final

Février 2023



Le 24 février 2023

Michael (Mike) Rafter
Directeur général
Aéroport de Gatineau
1717, rue Arthur-Fecteau
Gatineau (Québec) J8R 2Z9

Raymond Chabot
Grant Thornton & Cie S.E. N.C. R. L.
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

T 514 878-2691

Objet : Analyse des impacts économiques des activités de l'aéroport de Gatineau sur la ville de Gatineau et sa région immédiate

Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous soumettre notre rapport concernant le mandat mentionné en objet. Nous espérons que nos analyses vous aideront à atteindre vos objectifs.

Nous vous remercions de la confiance que vous nous témoignez et nous demeurons à votre disposition pour toute assistance supplémentaire ou pour vous accompagner dans la poursuite de vos objectifs.

Pour toute information, nous vous invitons à communiquer avec M. Jean-Philippe Brosseau au 418 647-5413.

En espérant avoir l'occasion de partager vos défis, nous vous prions de recevoir, Monsieur, nos salutations les plus distinguées.

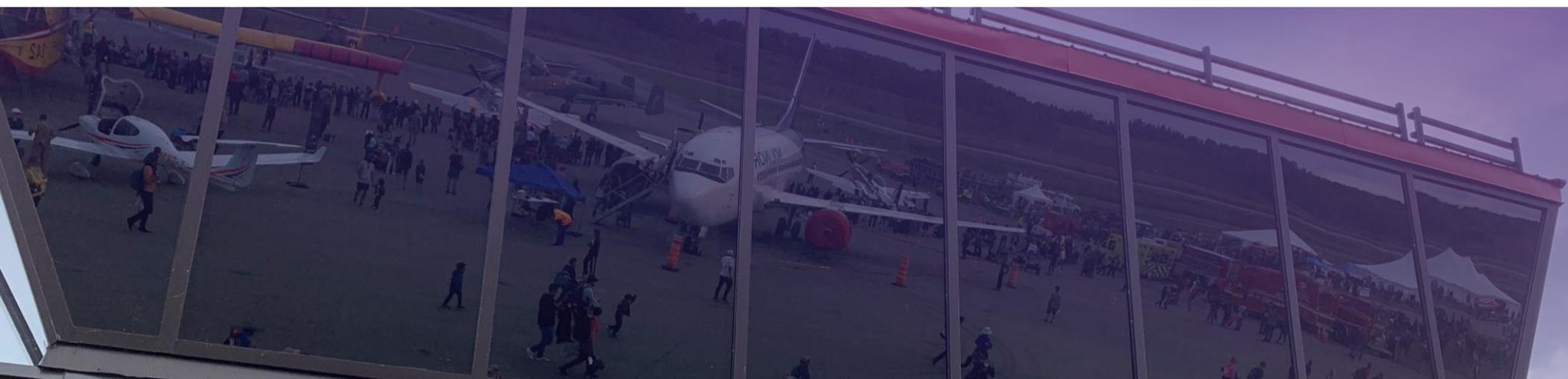


Nicolas Plante
Associé – Conseil en management

Jean-Philippe Brosseau
Vice-président de pratique – Conseil en management

Table des matières

Sommaire exécutif	4
Contexte, objectifs et méthodologie	6
Portrait des activités actuelles	9
Évaluation des retombées économiques	14
Plan de développement	27
Conclusion	38
Annexe	40



Sommaire exécutif

Mandat

Évaluer les impacts économiques directs et indirects découlant des activités de l'aéroport de Gatineau en matière d'emplois, de PIB et de revenus gouvernementaux.

Objectifs

- Établir le portrait des activités soutenues actuellement par l'aéroport;
- Évaluer les retombées économiques directes et indirectes générées par la présence de l'aéroport à Gatineau dans sa région immédiate.
- Présenter le plan de développement de l'aéroport et évaluer les retombées économiques des projets potentiels.

Portrait des activités actuelles

L'Aéroport de Gatineau

Mission :

Offrir un éventail de services aéroportuaires à des prix compétitifs et de fournir un environnement sécuritaire et efficace

Services :

- Accueille les vols nolisés, exécutifs et militaires
- Plusieurs services offerts comme la vente de carburant, le service de dégivrage et d'antigivrage, etc.
- Possibilité de location d'espaces, d'entreposage et de stationnement d'aéronefs;
- Accueil d'environ 70 avions privés ou commerciaux;
- Présence d'une douane;
- Offre d'outils aéroportuaires d'un aéroport régional

Sommaire des activités économiques sur le site de l'aéroport



Regroupe un peu plus de **100 emplois**



Accueille **10 entreprises**

- 7 spécialisées en aéronautique
- 2 offrant des sauts en parachute ou des tours d'hélicoptère
- 1 restaurant



Présence de **3 écoles d'aviation** qui accueillent plus de **250 étudiants annuellement** provenant majoritairement de l'extérieur du Canada

Sommaire de l'analyse des retombées économiques

	Dépenses et retombées annuelles			Dépenses et retombées pour 2022
	 Dépenses de fonctionnement engagées par l'aéroport et les entreprises qui y sont établies	 Dépenses générées par les étudiants en aviation	 Total des retombées annuelles	 Dépenses engagées pour l'agrandissement de l'aéroport
Dépenses	21,0 M\$	6,5 M\$	27,5 M\$	13,1 M\$
Retombées économiques				
<i>En dollars pour le PIB</i>	16,3 M\$	4,7 M\$	21 M\$	8,3 M\$
<i>En emplois (emplois directs et indirects)</i>	147	38	185	79
<i>En revenus pour les gouvernements</i>	2,6 M\$	1,5 M\$	4,0 M\$	2,8 M\$

Sommaire du plan de développement

Projets	Retombées économiques potentielles		
	En \$ au PIB	En emplois	En revenus gov.
1 Agrandissement du Collège Select Aviation	1,8 M\$	15	0,6 M\$
2 Développement des terrains à l'est de l'aéroport	21,1 M\$	191	3,4 M\$
Total	22,9 M\$	206	4,0 M\$

Principaux constats

- 1 En plus de générer des retombées économiques importantes, l'aéroport est un pôle stratégique pour la région regroupant plusieurs entreprises spécialisées en aéronautique.
- 2 L'aéroport est également un pôle important d'enseignement avec ses écoles d'aviation qui forment plus de 250 élèves par année.
- 3 De par sa proximité avec la région de Gatineau-Ottawa, les infrastructures aéroportuaires représentent un avantage pour tous les secteurs d'activité nécessitant du transport de personnes et de marchandises.
- 4 L'agrandissement de l'aérogare permettra à l'aéroport d'étendre ses services dans les prochaines années et d'affirmer son rôle stratégique dans la région.
- 5 Les projets envisagés par l'Aéroport de Gatineau dans son plan de développement permettraient, selon les prévisions, d'accroître considérablement les retombées économiques pour la région.

Contexte, objectifs et méthodologie



Mise en contexte et objectifs du mandat

CONTEXTE

L'aéroport de Gatineau est situé avantageusement à proximité des axes routiers de l'Outaouais et permet un accès rapide à la ville de Gatineau ainsi qu'à la région environnante.

En plus de permettre l'accueil de vols nolisés, l'aéroport héberge des hangars privés ainsi qu'un pôle de formation composé de plusieurs écoles de pilotage. L'une de celles-ci, le Collège Select Aviation, forme actuellement environ 200 futurs pilotes par année.

Au cours des dernières années, une douzaine de millions de dollars ont été investis directement par l'aéroport, et des investissements privés ont permis la construction de nouveaux hangars. Plusieurs terrains actuellement gérés par l'aéroport pourraient faire l'objet de projets de développement importants dans les prochaines années.

L'aéroport de Gatineau souhaite maintenant réaliser un état des lieux des impacts économiques de ses activités sur la ville de Gatineau et sa région immédiate.

MANDAT

C'est dans ce contexte que l'aéroport a mandaté Raymond Chabot Grant Thornton afin de réaliser une étude visant à évaluer les impacts économiques directs et indirects découlant de ses activités en matière d'emplois, de PIB et de revenus gouvernementaux.

OBJECTIFS

Plus précisément, les objectifs poursuivis par la présente étude sont les suivants :

- Établir le portrait des activités soutenues actuellement par l'aéroport;
- Évaluer les retombées économiques directes et indirectes générées par la présence de l'aéroport à Gatineau et dans sa région immédiate;
- Présenter le plan de développement de l'aéroport et évaluer les retombées économiques des projets potentiels.

Un cadre d'analyse en quatre étapes

Méthodologie



Portrait des activités actuelles



L'aéroport de Gatineau fait partie des infrastructures stratégiques de la région

L'aéroport de Gatineau se trouve à proximité des grandes artères menant aux villes de Gatineau et d'Ottawa. Il suffit de 15 minutes pour accéder au centre-ville de Gatineau et à la capitale nationale du Canada à partir de celui-ci.

En accueillant des vols nolisés, exécutifs ainsi que militaires et en étant un pôle de formation, l'aéroport de Gatineau joue un rôle de développement et de diversification économique pour la région.

Sa mission est d'offrir un éventail de services aéroportuaires à des prix compétitifs et de fournir un environnement sécuritaire et efficace.

Plusieurs entreprises et institutions y sont implantées, créant un environnement dynamique.

L'aéroport de Gatineau génère un peu plus de
100 emplois
à temps plein, partiel ou saisonniers.

Emplacement de l'aéroport de Gatineau



Sources : aéroport de Gatineau, Sitewise, analyse RCGT, 2022.

L'aéroport présente plusieurs avantages pour les usagers



La Corporation de l'Aéroport Exécutif Gatineau-Ottawa, qui est mandatée par la Ville de Gatineau, est responsable de la gestion, de la promotion et de l'exploitation de l'aéroport depuis 2004.

Principaux avantages :

- Lieu de départ et d'arrivée de vols nolisés;
- Coûts aéroportuaires très compétitifs;
- Accès à l'avion directement sur la piste;
- Plusieurs services offerts comme la vente de carburant, le service de dégivrage et d'antigivrage, de survoltage, de chauffe-moteur, de manutention d'aéronefs et de stationnements intérieurs ou extérieurs;
- Possibilité de location d'espaces, d'entreposage et de stationnement d'aéronefs;
- Accueil d'environ 70 avions privés ou commerciaux;
- Présence d'une douane;
- Offre d'outils aéroportuaires d'un aéroport régional.

Sources : aéroport de Gatineau, analyse RCGT, 2022.

Plusieurs entreprises sont établies sur les terrains de l'aéroport

Un total de dix entreprises sont situées sur les terrains de l'aéroport.

La majorité d'entre elles sont des entreprises ou organismes spécialisés. Les services offerts sont propres au secteur de l'aéronautique. Par exemple, NAV Canada est chargé du contrôle sécuritaire du trafic aérien et offre du soutien à la planification des vols. Blais Aéronautique offre plutôt divers services d'entretien, d'avionique et de structure sur les aéronefs privés ou commerciaux.

Prospectair et GO Skydive sont plus en contact avec le public en proposant des tours d'hélicoptère et des sauts en parachute.

Le restaurant l'Aviateur est également établi à l'aéroport.

Entreprises ou organismes spécialisés



Sauts en parachute et tours d'hélicoptère



Restaurant



Sources : aéroport de Gatineau, NAV Canada, Blais Aéronautique, analyse RCGT, 2022.

L'aéroport est un pôle de formation d'envergure internationale

Trois écoles de pilotage sont établies à l'aéroport de Gatineau, soit le Collège Select Aviation, l'Académie internationale de pilotage et l'Aéroclub Gatineau Ottawa. Elles forment de futurs pilotes d'avions et d'hélicoptères.

Ces institutions agissent comme facteur d'attraction pour les étudiants autant québécois, canadiens, qu'étrangers. En 2022, elles ont accueilli plus de 250 étudiants, devenant ainsi un pôle de formation d'importance.

Afin de développer le pôle de formation, l'aéroport a réalisé la construction de nouvelles voies de circulation parallèles et l'agrandissement de l'aérogare de plus de 12 500 pi².



Le **Collège Select Aviation** est l'un des rares collèges aéronautiques au monde qui offre la totalité des options de carrières aéronautiques. Autant des programmes collégiaux que modulaires sont offerts, pour un total de dix programmes distincts.



L'**Académie internationale de pilotage** se démarque grâce à son partenariat avec le Cégep Heritage College, ce qui assure une formation reconnue aux étudiants. En plus des formations pour devenir pilote commercial ou privé, plusieurs autres formations sont offertes permettant d'acquérir une qualification ou une licence précise.

**Aéroclub
Gatineau Ottawa**

L'**Aéroclub Gatineau Ottawa** est certifié par Transports Canada. Cette école offre une formation pratique ainsi que théorique menant à l'obtention d'une licence de pilote professionnel. Elle offre également des formations permettant d'acquérir divers permis, licences et qualifications.

Sources : aéroport de Gatineau, Collège Select Aviation, Académie internationale de pilotage, Aéroclub Gatineau Ottawa, analyse RCGT, 2022.

Évaluation des retombées économiques



Schématisation de l'estimation des retombées économiques



Dépenses de fonctionnement engagées par l'aéroport et les entreprises qui y sont établies



Dépenses générées par les étudiants en aviation



Dépenses engagées pour l'agrandissement de l'aéroport

Modélisation des intrants avec le modèle intersectoriel du Québec de l'Institut de la statistique du Québec

Effets directs

Les effets directs sont attribuables à la valeur ajoutée générée par l'aéroport et les entreprises qui y sont établies. La valeur ajoutée correspond à la somme des salaires, traitements et autres excédents d'exploitation. À cela s'ajoutent les taxes payées sur les achats d'intrants intermédiaires ainsi que les impôts et la parafiscalité perçus par les deux ordres de gouvernement.

Effets indirects

Le cycle initial d'effets indirects provient des premiers fournisseurs. Ces impacts correspondent à la valeur ajoutée générée par les fournisseurs immédiats de l'aéroport et des entreprises qui y sont établies aux revenus fiscaux des gouvernements ainsi qu'aux taxes liées aux dépenses de ces mêmes fournisseurs. La somme des incidences des itérations subséquentes donne l'effet indirect sur les autres fournisseurs.

L'aéroport de Gatineau contribue à la réalisation de dépenses importantes dans l'économie locale

Les dépenses de fonctionnement engagées par l'aéroport de Gatineau et les entreprises qui y sont établies sont estimées à 21 M\$ sur une base annuelle. Les dépenses générées par les étudiants en aviation sont estimées à 6,5 M\$ annuellement. Par ailleurs, les dépenses engagées pour l'agrandissement de l'aéroport sont estimées à 13,1 M\$.

Dépenses annuelles



Dépenses de fonctionnement engagées par l'aéroport et les entreprises qui y sont établies¹

21,0
M\$



Dépenses générées par les étudiants en aviation¹

6,5
M\$

Dépenses en 2022 seulement



Dépenses engagées pour l'agrandissement de l'aéroport

13,1
M\$

Des descriptions plus détaillées des dépenses qui ont servi d'intrants à la modélisation des retombées économiques récurrentes sont présentées dans les pages suivantes. Les données ont notamment été traitées de manière à éviter les risques de double comptage dans l'évaluation des retombées économiques.

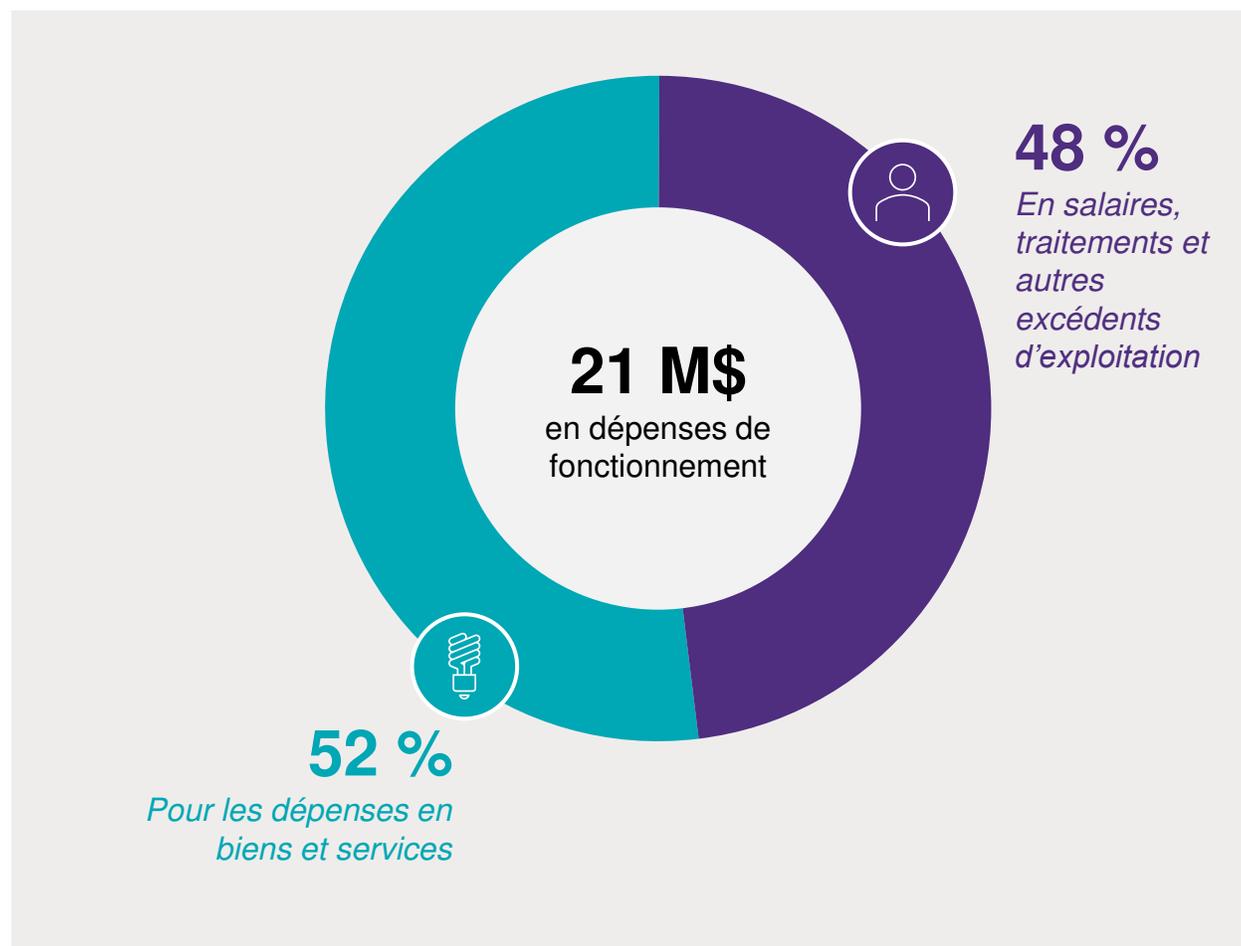
Sources : sondage réalisé auprès de l'aéroport de Gatineau et des entreprises établies à l'aéroport, analyse RCGT, 2022.

1. Les détails des dépenses se trouvent en annexe.

Les dépenses en biens et services représentent 52 % des dépenses de fonctionnement

Répartition des dépenses de fonctionnement de l'aéroport de Gatineau

Aéroport de Gatineau, 2022, en M\$, en %



Les salaires, traitements et autres excédents d'exploitation

représentent 48 % des dépenses de fonctionnement de l'aéroport. La masse salariale soutient 105 emplois directs (ETC) dans la région.

À noter que les autres excédents d'exploitation comprennent les avantages sociaux, les charges sociales, le surplus d'exploitation et d'autres frais divers.

Les dépenses en biens et services comprennent les dépenses d'énergie, les services professionnels (juridiques, comptables, de communication, etc.), les dépenses pour projets spéciaux et d'autres dépenses d'exploitation générales.

Sources : sondage réalisé auprès de l'aéroport de Gatineau et des entreprises établies à l'aéroport, analyse RCGT, 2022.

Retombées économiques de 16,3 M\$ pour les dépenses de fonctionnement de l'aéroport de Gatineau en 2022

L'impact économique découlant des dépenses de fonctionnement de l'aéroport de Gatineau et des entreprises qui y sont établies a été modélisé à l'aide du modèle intersectoriel du Québec de l'Institut de la statistique du Québec (ISQ). Il s'élève à 16,3 M\$ pour l'année 2022. Une majeure partie des retombées économiques et fiscales provient de la valeur ajoutée du secteur, majoritairement sous forme de salaires, de traitements et d'autres excédents d'exploitation.

La majorité de retombées économiques se trouve dans le secteur des services (sauf publics). Le secteur ayant le plus d'impact économique est celui des établissements d'enseignement avec 5,2 M\$. Suit le secteur du transport aérien avec 3,4 M\$ de retombées économiques pour la région et celui de la conception de système informatique et de services connexes avec 2 M\$ de retombées.

Le nombre total d'emplois au Québec soutenus par ces dépenses est de 147 et comprend les emplois directs et indirects. Pour l'aéroport et les entreprises qui y sont établies, le nombre d'emplois directs atteint 106.

Selon les résultats de la modélisation, les gouvernements du Québec et du Canada ont obtenu en 2022 des revenus totaux de 2,6 M\$ découlant des dépenses de fonctionnement. Ce montant comprend les revenus directs et indirects ainsi que la parafiscalité. Des montants de 1,9 M\$ et de 0,7 M\$ ont été versés au gouvernement du Québec et au gouvernement fédéral respectivement.



16,3 M\$
en retombées
économiques pour
le PIB



147
emplois soutenus
(ETC)



2,6 M\$
en revenus pour
les gouvernements

Sources : modélisation des impacts économiques à l'aide du modèle intersectoriel de l'ISQ, analyse RCGT, 2022.

Résumé

Retombées économiques pour les dépenses de fonctionnement de l'aéroport de Gatineau et des entreprises établies

Impacts directs et indirects	Directs	Indirects	Total
Total des emplois (ETC)	106	41	147
Total de la valeur ajoutée au PIB	12,0 M\$	4,3 M\$	16,3 M\$
Revenus totaux du gouvernement du Québec	1,3 M\$	0,6 M\$	1,9 M\$
<i>Revenus du gouvernement du Québec</i> • <i>dont impôts sur salaires et traitements, taxes de ventes, taxes spécifiques</i>	<i>0,6 M\$</i>	<i>0,2 M\$</i>	<i>0,8 M\$</i>
<i>Parafiscalité québécoise</i> • <i>RRQ, FSS, CSST, RQAP</i>	<i>0,7 M\$</i>	<i>0,4 M\$</i>	<i>1,1 M\$</i>
Revenus totaux du gouvernement fédéral	0,4 M\$	0,2 M\$	0,7 M\$
<i>Revenus du gouvernement fédéral</i> • <i>dont impôts sur salaires et traitements, taxes de ventes, taxes et droits d'accise, droit de douane</i>	<i>0,3 M\$</i>	<i>0,15 M\$</i>	<i>0,5 M\$</i>
<i>Parafiscalité du gouvernement fédéral</i> • <i>Assurance-emploi</i>	<i>0,1 M\$</i>	<i>0,05 M\$</i>	<i>0,2 M\$</i>

Note : En raison des arrondis, la somme peut ne pas éгалiser le total.

Sources : simulation de l'Institut de la statistique du Québec, analyse RCGT, 2022.

La présence d'écoles d'aviation génère également des retombées économiques pour la région

Les deux principales écoles d'aviation établies à l'aéroport de Gatineau, le Collège Select Aviation et l'Académie internationale de pilotage, attirent environ 260 étudiants dans la région de Gatineau annuellement. Les programmes offerts sont d'une durée moyenne de 18 à 24 mois. Durant cette période, les étudiants habitent dans la région, fréquentent les restaurants, les bars et les différents commerces. Ces activités ont des retombées économiques pour la région.

Les grandes catégories de dépenses prises en compte dans l'analyse sont les suivantes :

- Transport;
- Matériel scolaire;
- Alimentation;
- Loisirs;
- Logement;
- Frais d'Internet et de cellulaire;
- Frais d'installation;
- Etc.

Note

À la suite de l'agrandissement de l'aérogare, le Collège Select Aviation prévoit accroître son nombre d'étudiants d'un peu plus de 100 étudiants pour atteindre un total de 300. Il y aurait ainsi un total de 360 étudiants à l'Aéroport.

Une augmentation des dépenses générées par les étudiants s'ensuivra et, par conséquent, une augmentation des retombées pour la région.

Sources : Collège Select Aviation, Académie internationale de pilotage, aéroport de Gatineau, analyse RCGT, 2022.



Dépenses annuelles générées par les étudiants en aviation en 2022

6,5 M\$

Les écoles d'aviation génèrent 4,7 M\$ annuellement en retombées économiques dans la région



4,7 M\$

en retombées économiques pour le PIB



38

emplois soutenus (ETC)



1,5 M\$

en revenus pour les gouvernements

Modélisé à l'aide du modèle intersectoriel du Québec de l'ISQ, l'impact économique de la présence des étudiants en aviation dans la région de Gatineau totalise 4,7 M\$. Ces retombées proviennent principalement des salaires, des traitements et des autres excédents d'exploitation.

Les services (sauf publics) sont responsables de plus de 4 M\$ des retombées économiques. Les secteurs ayant le plus d'impact sont ceux des bailleurs de biens immobiliers avec 1,7 M\$ de retombées et du service de transport en commun avec 350 k\$. Plusieurs autres secteurs génèrent des retombées économiques, montrant ainsi l'étendue des effets qu'ont les étudiants en aviation dans la région.

Les dépenses effectuées par les étudiants en aviation soutiennent un total de 38 emplois directs ou indirects. Plus précisément, le nombre d'emplois directs est de 25, soit 65 % du nombre total.

D'après la modélisation, les revenus totaux estimés en 2022 pour les gouvernements du Québec et du Canada se sont élevés à 1,5 M\$. Ce montant inclut les revenus directs et indirects ainsi que la parafiscalité. Le montant versé au gouvernement du Québec est de 0,8 M\$ et celui versé au gouvernement du Canada est de 0,7 M\$.

Sources : simulation de l'Institut de la statistique du Québec, analyse RCGT, 2022.

Résumé

Retombées économiques des étudiants en aviation

Impacts directs et indirects	Directs	Indirects	Total
Total des emplois (ETC)	25	14	38
Total de la valeur ajoutée au PIB	3,2 M\$	1,5 M\$	4,7 M\$
Revenus totaux du gouvernement du Québec	0,6 M\$	0,2 M\$	0,8 M\$
<i>Revenus du gouvernement du Québec</i> • <i>dont impôts sur salaires et traitements, taxes de ventes, taxes spécifiques</i>	<i>0,4 M\$</i>	<i>0,08 M\$</i>	<i>0,5 M\$</i>
<i>Parafiscalité québécoise</i> • <i>RRQ, FSS, CSST, RQAP</i>	<i>0,2 M\$</i>	<i>0,12 M\$</i>	<i>0,3 M\$</i>
Revenus totaux du gouvernement fédéral	0,4 M\$	0,2 M\$	0,7 M\$
<i>Revenus du gouvernement fédéral</i> • <i>dont impôts sur salaires et traitements, taxes de ventes, taxes et droits d'accise, droit de douane</i>	<i>0,3 M\$</i>	<i>0,15 M\$</i>	<i>0,5 M\$</i>
<i>Parafiscalité du gouvernement fédéral</i> • <i>Assurance-emploi</i>	<i>0,1 M\$</i>	<i>0,05 M\$</i>	<i>0,2 M\$</i>

Note : En raison des arrondis, la somme peut ne pas éгалiser le total.

Sources : simulation de l'Institut de la statistique du Québec, analyse RCGT, 2022.

Résumé des retombées économiques annuelles

Retombées économiques annuelles pour les dépenses de fonctionnement de l'aéroport de Gatineau et les dépenses des étudiants

Impacts directs et indirects	Directs	Indirects	Total
Total des emplois (ETC)	130	55	185
Total de la valeur ajoutée au PIB	15,3 M\$	5,7 M\$	21 M\$
Revenus totaux du gouvernement du Québec	1,9 M\$	0,8 M\$	2,7 M\$
<i>Revenus du gouvernement du Québec</i> • <i>dont impôts sur salaires et traitements, taxes de ventes, taxes spécifiques</i>	<i>1 M\$</i>	<i>0,3 M\$</i>	<i>1,3 M\$</i>
<i>Parafiscalité québécoise</i> • <i>RRQ, FSS, CSST, RQAP</i>	<i>0,9 M\$</i>	<i>0,5 M\$</i>	<i>1,4 M\$</i>
Revenus totaux du gouvernement fédéral	0,9 M\$	0,4 M\$	1,3 M\$
<i>Revenus du gouvernement fédéral</i> • <i>dont impôts sur salaires et traitements, taxes de ventes, taxes et droits d'accise, droit de douane</i>	<i>0,7 M\$</i>	<i>0,3 M\$</i>	<i>1 M\$</i>
<i>Parafiscalité du gouvernement fédéral</i> • <i>Assurance-emploi</i>	<i>0,2 M\$</i>	<i>0,1 M\$</i>	<i>0,3 M\$</i>

Note : En raison des arrondis, la somme peut ne pas égaliser le total.

Sources : simulation de l'Institut de la statistique du Québec, analyse RCGT.

Le budget actuel pour l'agrandissement de l'aéroport est de 13,1 M\$

13,1 M\$

Dépenses prévues pour l'agrandissement de l'aéroport de Gatineau

Les travaux effectués à l'aéroport ont permis d'ajouter une voie de circulation parallèle et d'agrandir l'aérogare. Les engagements de la Ville de Gatineau et de l'Aéroport de Gatineau ont amené des investissements privés qui ont permis la construction de cinq hangars supplémentaires. Ces ajouts auront des impacts sur les activités futures de l'aéroport.

Les travaux à l'aéroport auront également un impact sur l'économie régionale. En effet, les travaux engagent des dépenses pour des biens (matériaux de construction, produits de quincaillerie, etc.), des services (service d'ingénieur, service d'architecture, etc.) ainsi que des salaires pour des travailleurs de la région.

De plus, à long terme, l'agrandissement de l'aéroport permettra aux écoles d'aviation d'accueillir un plus grand nombre d'étudiants.

Note

Les retombées économiques de l'agrandissement de l'aéroport seront toutefois calculées pour la durée des travaux seulement et non annuellement comme le sont celles pour les dépenses d'exploitation de l'aéroport et des étudiants en aviation.

Retombées économiques de 8,3 M\$ pour l'agrandissement de l'aéroport en 2022

LES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES TOTALES (DIRECTES ET INDIRECTES) SONT LES SUIVANTES :



8,3 M\$

en retombées économiques pour le PIB



79

emplois soutenus (ETC)



2,8 M\$

en revenus pour les gouvernements

L'impact économique de l'agrandissement de l'aéroport a également été modélisé à l'aide du modèle intersectoriel du Québec de l'ISQ et totalise 8,3 M\$ pour l'année 2022. Cet impact est attribuable à l'ensemble des dépenses prévues.

Pour l'activité économique engendrée par les dépenses pour l'agrandissement de l'aéroport, les retombées économiques totales sont les suivantes :



79 emplois créés ou soutenus annuellement (ETC), dont **48 emplois directs** dans la région



Valeur ajoutée au PIB de 8,3 M\$, dont **5,2 M\$ en effets directs**



Contributions **fiscales** de **1,2 M\$ au gouvernement du Québec** et de **0,5 M\$ à celui du Canada**



Contributions **parafiscales** de **0,9 M\$ au gouvernement du Québec** et de **0,1 M\$ à celui du Canada**

Sources : simulation de l'Institut de la statistique du Québec, analyse RCGT, 2022.

Résumé

Retombées économiques de l'agrandissement de l'aéroport de Gatineau en 2022

Impacts directs et indirects	Directs	Indirects	Total
Total des emplois (ETC)	48	31	79
Total de la valeur ajoutée au PIB	5,2 M\$	3,1 M\$	8,3 M\$
Revenus totaux du gouvernement du Québec	1,7 M\$	0,5 M\$	2,2 M\$
<i>Revenus du gouvernement du Québec</i> <ul style="list-style-type: none"><i>dont impôts sur salaires et traitements, taxes de ventes, taxes spécifiques</i>	<i>1 M\$</i>	<i>0,2 M\$</i>	<i>1,2 M\$</i>
<i>Parafiscalité québécoise</i> <ul style="list-style-type: none"><i>RRQ, FSS, CSST, RQAP</i>	<i>0,7 M\$</i>	<i>0,3 M\$</i>	<i>1 M\$</i>
Revenus totaux du gouvernement fédéral	0,45 M\$	0,15 M\$	0,6 M\$
<i>Revenus du gouvernement fédéral</i> <ul style="list-style-type: none"><i>dont impôts sur salaires et traitements, taxes de ventes, taxes et droits d'accise, droit de douane</i>	<i>0,38 M\$</i>	<i>0,11 M\$</i>	<i>0,5 M\$</i>
<i>Parafiscalité du gouvernement fédéral</i> <ul style="list-style-type: none"><i>Assurance-emploi</i>	<i>0,07 M\$</i>	<i>0,04 M\$</i>	<i>0,1 M\$</i>

Note : En raison des arrondis, la somme peut ne pas éгалiser le total.

Sources : simulation de l'Institut de la statistique du Québec, analyse RCGT, 2022.

Plan de développement



L'aéroport de Gatineau détient un potentiel de développement intéressant

Plusieurs projets permettant le développement de l'aéroport et la création d'un pôle stratégique sont envisagés actuellement.

1

Agrandissement du Collège Select Aviation

L'agrandissement de l'aéroport qui sera complété au début de l'année 2023 permettra au Collège Select Aviation d'accueillir 100 étudiants supplémentaires dès 2023. Ainsi, le nombre d'étudiants total inscrits dans les écoles établies à l'aéroport passera d'environ 260 à 360.

L'aéroport continuera de se démarquer en tant que pôle de formation et cette augmentation des étudiants amènera une hausse des retombées économiques dans la région.

2

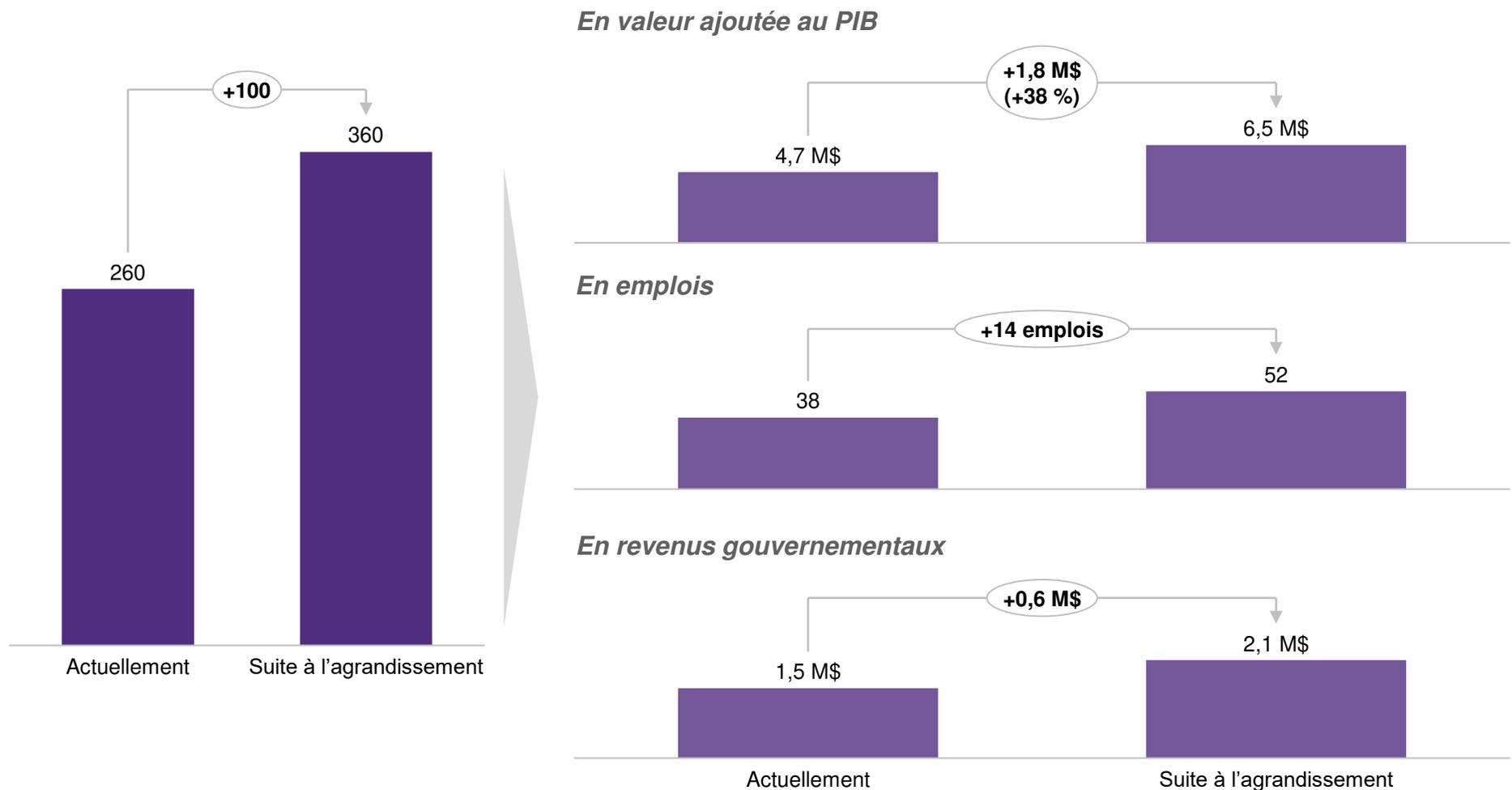
Développement des terrains à l'est de l'aéroport

Ces terrains étant accessibles aux avions, il serait possible d'ajouter des hangars sur les terrains à l'est de l'aéroport. En développant ce secteur d'environ 100 000 m², il serait possible d'optimiser les activités sur les terrains de l'aéroport et d'accueillir de nouvelles entreprises spécialisées en aviation.

Les 100 nouveaux étudiants feront augmenter les retombées économiques pour la région de 1,8 M\$, soit 38 % de plus, pour un total de 6,5 M\$

Retombées économiques de la hausse du nombre d'étudiants en aviation à l'aéroport

Estimation, 2022, en nombre d'étudiants, en M\$, en nombre d'emplois



Sources : simulation de l'Institut de la statistique du Québec, analyse RCGT, 2022.

Les terrains situés à l'est permettraient de plus de doubler l'espace disponible dans la zone de circulation des avions

Actuellement, l'activité économique de l'aéroport se situe dans une superficie de 77 000 m². Il serait possible d'ajouter environ 100 000 m² en utilisant les terrains disponibles à l'est. Environ la moitié de cette superficie est située sur un terrain appartenant à la Ville et l'autre moitié sur le terrain de l'aéroport. Ce développement se ferait ainsi en collaboration avec la Ville de Gatineau.

Dans l'hypothèse où les nouveaux terrains attireraient des entreprises semblables à celles qui sont présentes actuellement, le développement des terrains de l'est permettrait de générer des retombées additionnelles de 21,1 M\$. Les projections sont présentées à la page suivante.

À noter que ces retombées ne prennent pas en compte les infrastructures initiales qui devront être mises en place pour accueillir les nouvelles entreprises.

De plus, il a déjà été discuté d'ajouter des hangars et entreprises liées à l'aéronautique sur des terrains à l'ouest de l'aéroport. Cet agrandissement augmenterait également les retombées économiques associées à l'aéroport.

Carte des terrains actuellement utilisés et des terrains situés à l'est

2023, superficie en m²

Terrains actuels



Terrains potentiels



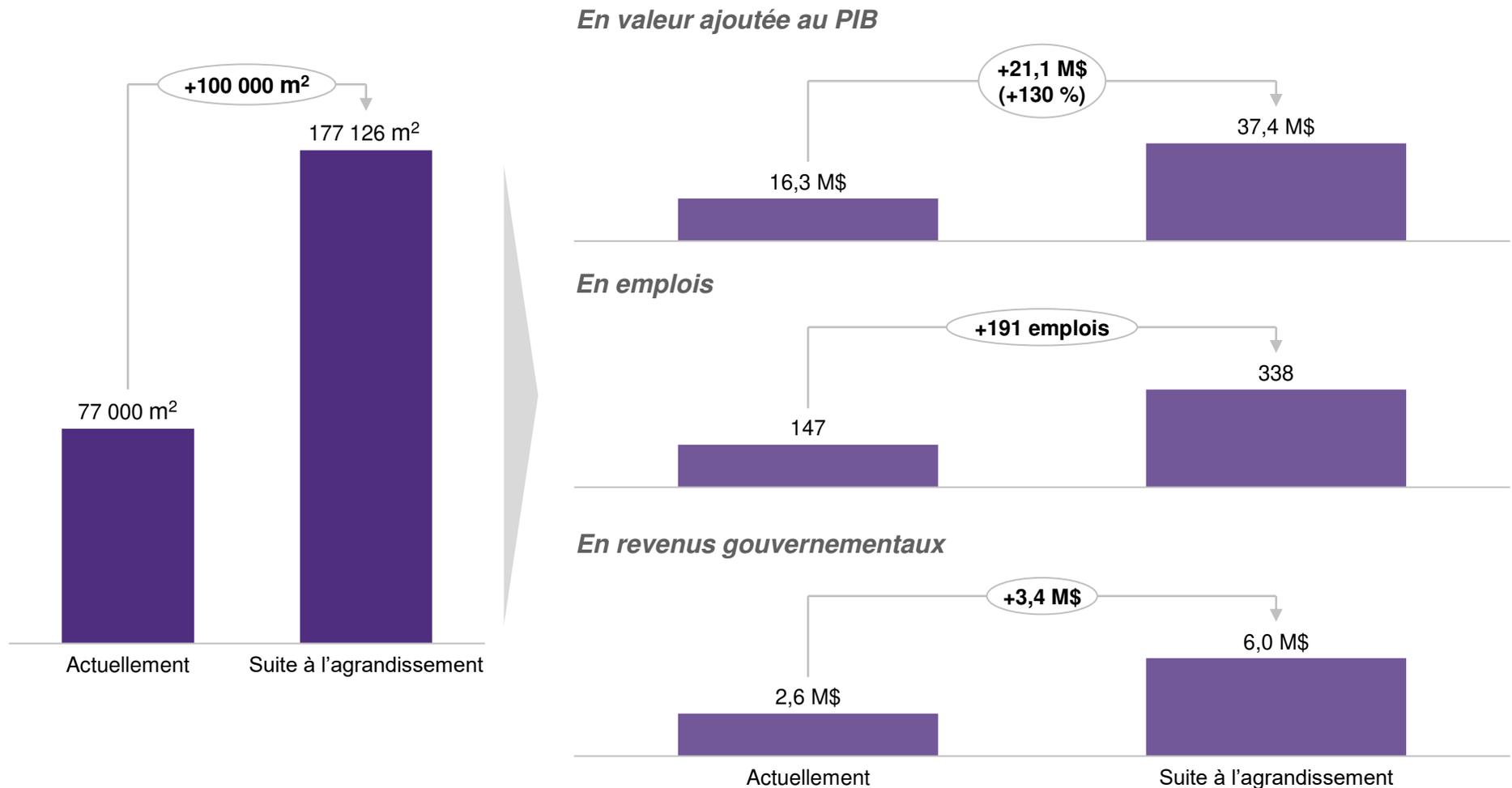
Sources : Aéroport de Gatineau, analyse RCGT, 2023.

Note : La superficie des terrains présentés est approximative.

Les retombées économiques de l'aéroport pourraient s'accroître de 21 M\$ en développant les terrains à l'est

Retombées économiques de l'exploitation des terrains à l'est

Estimation, 2022, en m², en M\$, en nombre d'emplois



Sources : simulation de l'Institut de la statistique du Québec, analyse RCGT, 2022.

La présence d'une entreprise telle qu'AAR serait un atout pour l'aéroport

L'expansion des terrains de l'aéroport permettrait à de nouvelles entreprises de s'établir dans la région de Gatineau et de fournir un service complémentaire à celles déjà en place. La création d'une synergie entre les entreprises et la diversification des services offerts permettraient à l'aéroport de confirmer son rôle stratégique dans la région.

L'établissement d'une entreprise telle qu'AAR serait bénéfique pour l'organisation et pour la région. Ces entreprises offriraient des services complémentaires et pertinents tout en créant plusieurs emplois spécialisés.

Cas d'AAR à Trois-Rivières

Dès son arrivée à Trois-Rivières en 2017, AAR a signé une entente avec Air Canada de 10 ans représentant 500 millions de dollars afin de prendre en charge la maintenance de 125 appareils du transporteur aérien. Lors de la signature du contrat, AAR estimait à 350 le nombre de mécaniciens d'aéronef nécessaires pour mener les travaux sur la flotte d'Air Canada.

De plus, afin de pouvoir réaliser son entente avec Air Canada, AAR Trois-Rivières a dû investir plusieurs dizaines de millions de dollars, selon son vice-président aux opérations, afin d'agrandir un des trois hangars déjà en place et d'en construire un quatrième.



AAR est un fournisseur indépendant de services aéronautiques. Il est présent à travers le monde et sert des clients autant commerciaux que gouvernementaux. Les services offerts sont vastes. Ils comprennent la maintenance des avions, la distribution de pièces mécaniques et des conseils afin de maximiser les opérations.

Par exemple, les installations de Trois-Rivières sont un guichet unique pour :

- les modifications de maintenance;
- les reconfigurations complètes de cabine;
- les mises à niveau avioniques;
- les services de peinture.

Sommaire des retombées économiques du plan de développement

Les deux projets envisagés par l'Aéroport de Gatineau généreront des retombées supplémentaires pour la région. L'agrandissement du Collège Select Aviation et le développement des terrains à l'est de l'aéroport permettrait d'accroître les retombées de 22,9 M\$ et de créer 206 emplois.

Retombées économiques	1 Agrandissement du Collège Select Aviation			2 Développement des terrains à l'est de l'aéroport		
	En \$ au PIB	En emplois	En revenus gouv.	En \$ au PIB	En emplois	En revenus gouv.
Actuellement	4,7 M\$	38	1,5 M\$	16,3 M\$	147	2,6 M\$
<i>Augmentation</i>	<i>1,8 M\$</i>	<i>15</i>	<i>0,6 M\$</i>	<i>21,1 M\$</i>	<i>191</i>	<i>3,4 M\$</i>
Total du projet	6,5 M\$	53	2,1 M\$	37,4 M\$	338	6,0 M\$

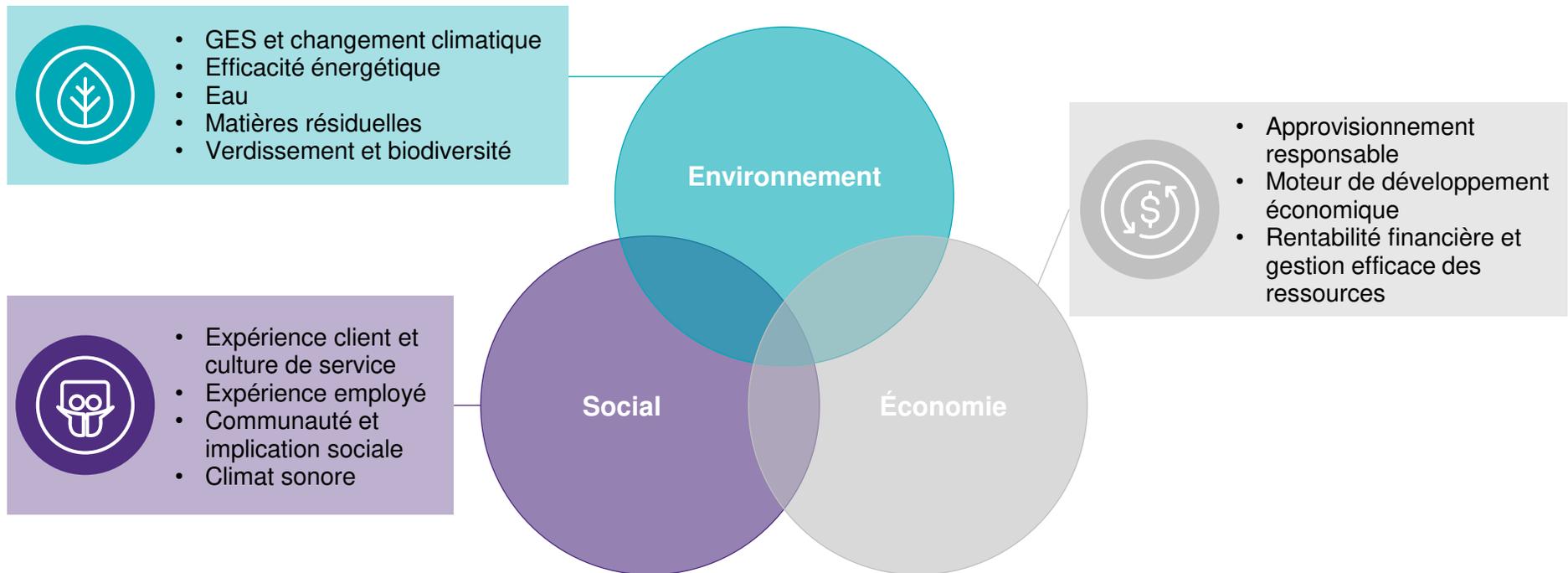
Total des deux projets			
Retombées économiques	En \$ au PIB	En emplois	En revenus gouv.
Total actuel	21,0 M\$	185	4,0 M\$
<i>Augmentation</i>	<i>22,9 M\$</i>	<i>206</i>	<i>4,0 M\$</i>
Total	43,9 M\$ <i>(+109 %)</i>	391 <i>(+111 %)</i>	8,0 M\$ <i>(+100 %)</i>

Source : analyse RCGT, 2023.

Le développement de l'aéroport s'effectuera selon les priorités en développement durable

L'aéroport de Gatineau planifie sa croissance en fonction des principes du développement durable. D'une part, le volet social est déjà bien présent de par l'intégration et l'implication sociale qu'engendre l'aéroport avec l'accueil d'étudiants internationaux. Les plans de croissance des écoles sur le site viendront consolider cet élément. D'autre part, le volet économique est soutenu par la présence de plusieurs dizaines d'emplois dans la région et par le rôle de catalyseur dans le secteur aéronautique régional. Le développement des terrains dans les zones industrielles adjacentes à l'aéroport soutiendra également l'économie régionale. Enfin, le volet environnemental sera pris en compte dans les phases de développement futur, notamment en mettant l'accent sur le verdissement et la biodiversité sur les terrains développés et l'efficacité énergétique des bâtiments construits.

Priorités en développement durable



Sources : ADM Aéroports de Montréal, The Conversation, analyse RCGT, 2023.

Conclusion



L'aéroport de Gatineau est un pôle stratégique de développement pour la région

Les retombées économiques liées à la présence de l'aéroport de Gatineau dans la région ont été estimées avec le modèle intersectoriel du Québec de l'ISQ. Les résultats montrent que les dépenses annuelles de fonctionnement engagées par l'aéroport et celles engendrées par les étudiants en aviation permettent de stimuler les économies régionale et provinciale. Les travaux d'agrandissement ont bénéficié à la région durant le chantier et auront également un impact à long terme.

Modélisation des intrants avec le modèle intersectoriel du Québec de l'ISQ

Retombées économiques annuelles en 2022



21 M\$

en retombées
économiques annuelles

Retombées économiques de l'agrandissement de l'aéroport

8,3 M\$

en retombées
économiques annuelles

185

emplois soutenus
annuellement (ETC)



79

emplois soutenus
annuellement (ETC)

4 M\$

en revenus annuels pour
les gouvernements



2,8 M\$

en revenus annuels pour
les gouvernements

En plus de générer des retombées économiques pour la région, l'aéroport est un pôle stratégique pour la région.

D'abord, il permet d'attirer des entreprises spécialisées en aéronautique comme Thales, entreprise de hautes technologies. L'implantation de ce type d'entreprises permet à l'aéroport de Gatineau de se distinguer dans la région de Gatineau-Ottawa. Ces entreprises offrent également des salaires compétitifs pour les travailleurs de la région.

Ensuite, par sa position géographique, il facilite l'accès à la région de Gatineau-Ottawa. Cela représente un avantage pour tous les secteurs d'activité nécessitant du transport de personnes et de marchandises.

L'agrandissement de l'aérogare et l'ajout de la voie de circulation parallèle permettront à l'aéroport d'étendre ses services dans les prochaines années et d'affirmer son rôle stratégique dans la région.

Finalement, les projets envisagés par l'Aéroport de Gatineau permettraient, selon les prévisions, d'accroître considérablement les retombées économiques pour la région.

Sources : simulation de l'Institut de la statistique du Québec, analyse RCGT.

Annexe

- Détails de dépenses de fonctionnement de l'aéroport et des étudiants
- Méthodologie de l'évaluation des retombées économiques



Détails de dépenses de fonctionnement de l'aéroport et des étudiants

Sommaire des dépenses générées par les étudiants en aviation

	Étudiants internationaux	Étudiants canadiens	Étudiants de la région de Gatineau-Ottawa qui <u>ne résident pas</u> à la maison	Étudiants de la région de Gatineau-Ottawa qui <u>résident</u> à la maison	Total étudiants
Transport	206 388 \$	32 907 \$	58 501 \$	29 251 \$	327 047 \$
Livres, outils et matériel	68 250 \$	7 875 \$	14 000 \$	7 000 \$	97 125 \$
Alimentation	1 037 400 \$	119 700 \$	212 800 \$	53 200 \$	1 423 100 \$
Frais de subsistance discrétionnaires	436 800 \$	50 400 \$	89 600 \$	22 400 \$	599 200 \$
Logement	2 153 424 \$	248 472 \$	441 728 \$	- \$	2 843 624 \$
Téléphone et Internet	212 940 \$	24 570 \$	43 680 \$	10 920 \$	292 110 \$
Soins de santé	400 400 \$	46 200 \$	82 133 \$	20 533 \$	549 267 \$
Visite de parents et amis	56 780 \$	2 538 \$	0 \$	0 \$	59 318 \$
Assurance maladie obligatoire	145 600 \$	0 \$	0 \$	0 \$	145 600 \$
Frais d'installation (amortis sur deux ans)					
<i>Vêtements d'hiver</i>	54 600 \$	0 \$	0 \$	0 \$	54 600 \$
<i>Démarches d'immigration (CAQ, permis d'études, etc.)</i>	10 556 \$	0 \$	0 \$	0 \$	10 556 \$
<i>Frais d'installation</i>	27 300 \$	3 150 \$	5 600 \$	0 \$	36 050 \$
<i>Frais d'arrivée</i>	40 950 \$	3 150 \$	0 \$	0 \$	44 100 \$
Total	4 851 388 \$	538 962 \$	948 043 \$	143 304 \$	6 481 697 \$

Méthodologie de l'évaluation des retombées économiques

Évaluation des retombées économiques

En collaboration avec l'aéroport de Gatineau, les données nécessaires à la réalisation des analyses ont été recueillies auprès de l'administration de l'aéroport et des entreprises qui y sont établies

Notes méthodologiques

D'une part, RCGT a obtenu un descriptif du budget de fonctionnement de l'aéroport de Gatineau par catégorie de dépenses. Les données transmises sont relatives aux dépenses totales réalisées dans le cadre du fonctionnement, qui se déclinent ainsi : dépenses salariales, dépenses en biens et services, projets spéciaux et autres excédents d'exploitation (avantages sociaux, charges sociales, etc.). Des questionnaires ont également été envoyés aux entreprises établies à l'aéroport afin de connaître le nombre d'employés, les dépenses d'exploitation et d'investissement ainsi que les revenus des activités menées à Gatineau par ces organisations.

L'ensemble de ces données a permis de rassembler les informations nécessaires pour la modélisation des retombées économiques avec le modèle intersectoriel du Québec de l'ISQ.

Note :

Certaines données manquantes ont été estimées à partir des informations des entreprises semblables.



Les retombées économiques comprennent les emplois soutenus, la valeur ajoutée sur le PIB et les revenus fiscaux

Pour l'analyse des retombées économiques associées à la présence de l'aéroport dans la région de Gatineau, le modèle intersectoriel du Québec de l'ISQ a été utilisé.

Les tableaux des ressources et des emplois de Statistique Canada (TRE) constituent la base sur laquelle repose le modèle intersectoriel du Québec. Ces tableaux sont une représentation comptable du système de production de l'économie québécoise. Ils permettent de suivre les interrelations qui sous-tendent les échanges de biens et de services entre les différents secteurs d'activité de l'économie québécoise de même qu'avec l'étranger.

Le modèle intersectoriel simule un choc dans l'économie afin d'en mesurer les effets. Le choc représente une dépense donnée dans un secteur défini et sera diffusé dans l'économie québécoise.

L'analyse distingue les impacts directs et indirects qui découlent des activités de l'industrie. Les effets directs sont ceux qui concernent le secteur directement touché par la dépense initiale.

Les effets indirects concernent les fournisseurs du secteur touché, les fournisseurs de ces fournisseurs et ainsi de suite, jusqu'à ce qu'on obtienne la somme des effets indirects. Plus la production d'une industrie est élevée, plus ses retombées sont importantes.

Les extraits des simulations comprendront les variables quantitatives suivantes :

- Emplois créés ou soutenus (ETC);
- Valeur ajoutée sur le PIB : salaires et traitements de la main-d'œuvre et excédents d'exploitation des sociétés et des entreprises;
- Revenus fiscaux des gouvernements du Québec et du Canada : impôts et taxes, parafiscalité québécoise (RRQ, FSS, CNESST et RQAP) et parafiscalité fédérale (assurance-emploi).

rcgt.com



Raymond Chabot
Grant Thornton

© Raymond Chabot Grant Thornton & Cie S.E.N.C.R.L., 2017, 2020. Tous droits réservés.

« Grant Thornton » fait référence à la marque sous laquelle les sociétés membres de Grant Thornton fournissent des services de certification, de fiscalité et de conseil à leurs clients, et peut aussi désigner une ou plusieurs sociétés membres, selon le contexte. Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L. est une société membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les sociétés membres ne constituent pas une association mondiale. GTIL et chacune des sociétés membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont offerts par les sociétés membres.